

# RWE

## Our energy for a sustainable life

Bedrijfspresentatie RWE



# De toekomst van energie vormgeven. 125 jaar RWE.

## RWE geeft vorm aan het nieuwe energietijdperk.



**1898**

De toekomst begint vandaag – 125 jaar geleden.



Inbedrijfstelling van RWE's eerste waterkrachtcentrale  
**1905**



**1928**

RWE bouwt de eerste interregionale hoogspanningslijn



Betaalbare elektriciteit dankzij bruinkool  
**1914**



Energie voor het 'Wirtschaftswunder'  
**Jaren 1950**



**Jaren 1970**

Voorzieningsveiligheid dankzij kernenergie



**1976**

RWE onderzoekt, ontwikkelt en test duurzame energiebronnen



RWE neemt het Britse North Hoyle in gebruik – een van de eerste commerciële windmolenparken op zee ter wereld  
**2004**



**2019**

De transactie met E.ON.

RWE wordt een van de grootste duurzame-energieproducenten ter wereld

**2023**

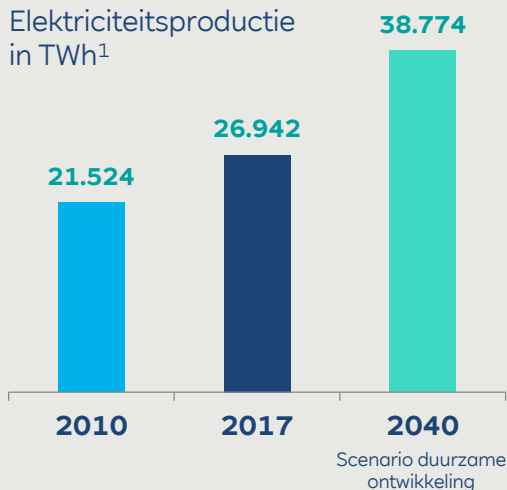
Fusie van RWE Renewables Americas en Con Edison CEB tot RWE Clean Energy



**125 jaar RWE**

# De grootste uitdaging van onze tijd: voldoen aan de toenemende vraag naar elektriciteit en het klimaat beschermen.

## Wereldwijde toename van vraag naar elektriciteit



## Belangrijkste trends in de sector



Elektrificeren  
**mobiliteit**



Elektrificeren  
**industrie**



Elektrificeren  
**warmtevoorzieningen**

## Belangrijkste klimaatdoelen



**Het klimaatakkoord van Parijs<sup>2</sup>**

De wereldwijde opwarming beperken tot ruim **onder de 2 °C**



EU-27: **55%** minder broeikasgasemissies tussen 1990 en 2030<sup>3</sup>



De uitstoot van broeikasgassen in de VS in 2030<sup>4</sup> met **50-52%** verminderen ten opzichte van 2005

<sup>1</sup> Internationaal Energieagentschap, World Energy Outlook 2020. | <sup>2</sup> Overeenkomst van Parijs, VN-akkoord over klimaatverandering (UNFCCC).

<sup>3</sup> Landelijk bepaalde bijdrage door de EU 2020. | <sup>4</sup> Aangekondigd door de regering-Biden





*'We bevinden ons in een uitstekende financiële positie en kunnen onze ambitieuze groeiplannen financieren. We investeren miljarden in de uitbreiding van onze portefeuille – inclusief wind- en zonne-energiecentrales en batterij-opslag – om zo onze transformatie te versnellen. Er is bijna geen bedrijf dat zo radicaal en zo snel verandert als RWE.'*

**Dr. Michael Müller**  
CFO, RWE AG

*'De energietransitie is in volle gang bij RWE! Groene stroom, opslagsystemen, flexibele productie, waterstof en oplossingen voor onze klanten; als het gaat om het stimuleren van onze kern-activiteiten, houden wij rekening met de vooruitzichten op lange termijn, door decarbonisatie en duurzaamheid tot belangrijke elementen van onze bedrijfs-strategie te maken – met één duidelijk doel: In 2040 willen we klimaatneutraal zijn.'*

**Dr. Markus Krebber**  
CEO, RWE AG



*'RWE is één van de meest aantrekkelijke werkgevers. We willen de slimste mensen aantrekken en onze eigen talenten koesteren. Bij RWE krijgen medewerkers de kans om hun energie te steken in het creëren van een duurzame toekomst. #TeamRWE wordt gekenmerkt door diversiteit en een op vertrouwen gebaseerde samenwerking, die zijn verankerd in moderne werkomgevingen. Onze medewerkers vormen de sterke basis van ons gezamenlijke succes.'*

**Katja van Doren**  
CHO, RWE AG

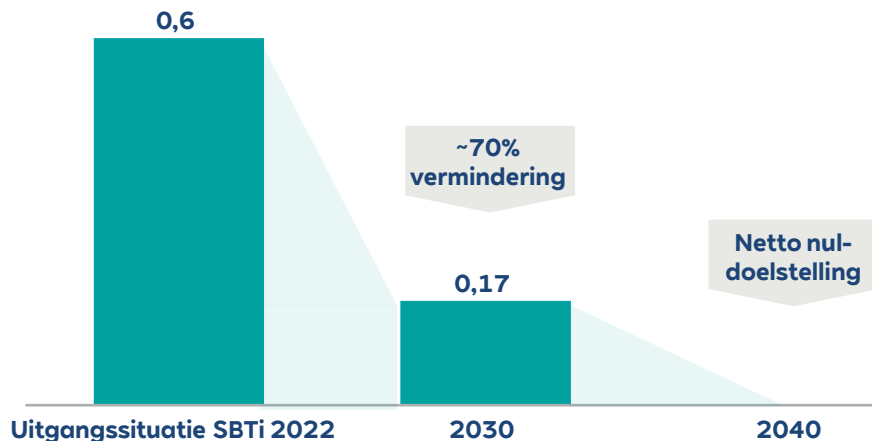


# Our energy for a sustainable life



# We zetten ons in voor een emissiereductie van 1,5 °C (SBTi).

Doelstellingen scope 1- en 2-uitstoot  
kg CO<sub>2</sub>e per kWh



<sup>1</sup> wordt momenteel gecontroleerd door SBTi

## Onze doelstelling: klimaatneutraal in 2040.

- We hebben onze **CO<sub>2</sub>-uitstoot** de afgelopen tien jaar met **50% verminderd**
- Wij willen onze relatieve **scope 1- en scope 2-uitstoot** voor 2030 met **70%** verminderen
- Wij willen onze **scope 3-uitstoot** voor 2030 met **>40%** verminderen
- In 2040 zijn we 'netto nul' met onze **scope 1-, 2- en 3-uitstoot**
- Deze doelstellingen liggen **in lijn met het 1,5 °C-emissiereductietraject<sup>1</sup>**

# We grow, we act, we care: De duurzaamheidsstrategie van RWE is gebaseerd op negen onderwerpen

## WE GROW

We breiden onze activiteiten uit en creëren duurzame waarde door te investeren in technieken die de weg vrijmaken voor een groene energiewereld. De nadruk ligt op duurzame investeringen en innovatie.

**Een voorbeeld van onze ambitie:**  
in 2030 zal >90% van onze investeringen bestaan uit duurzame projecten in overeenstemming met de EU-taxonomie.

Duurzame investeringen

Innovatie

## WE ACT

We beschermen de natuur voor toekomstige generaties en baseren ons op wetenschappelijke feiten en methodes. Onze activiteiten zijn gericht op klimaatverandering, biodiversiteit en recultivatatie, maar ook op de circulaire economie.

**Een voorbeeld van onze ambitie:**  
onze emissies terugdringen in lijn met de 1,5-gradendoelstelling.

Klimaatverandering

Biodiversiteit en recultivatatie

Circulaire economie

## WE CARE

Wij erkennen de belangen van onze stakeholders en nemen onze verantwoordelijkheid – waar we ook actief zijn. Onze focus ligt voornamelijk op sociale en maatschappelijke verantwoordelijkheid, diversiteit, naleving en gezondheid en veiligheid op het werk.

**Een voorbeeld van onze ambitie:**  
we leveren een positieve bijdrage aan de gemeenschappen waarin wij actief zijn.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Gezondheid en veiligheid

Diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie

Compliance en ethiek

# Bedrijfsmodel volledig in lijn met onze strategische focus op de energietransitie.

## Kernactiviteiten

### Windenergie op zee



- Wereldwijde offshore-activiteiten



### Wind-/zonne-energie op land



- Windenergie op land, zonne-energie en opslagactiviteiten in
  - Europa en Australië
  - Amerika



### Flexibele generatie



- Waterstof-, biomassa- en gascentrales in Duitsland, Groot-Brittannië en Nederland
- Waterstofprojecten

### Supply & Trading



- Handel/Opstarten
- Gas en LNG
- Grondstoffen
- Gasopslag



## Uitfaserings technologieën

### Steenkool en kernenergie

- Duitse bruinkool-activiteiten (stoppen gepland in 2030)
- Duitse kerncentrales (gestopt 04-2023, nu ontmanteling)



~35

Geïnstalleerde duurzame capaciteit (GW)<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Naar rato geïnstalleerde capaciteit van kernactiviteiten // NB: Cijfers van December 2023



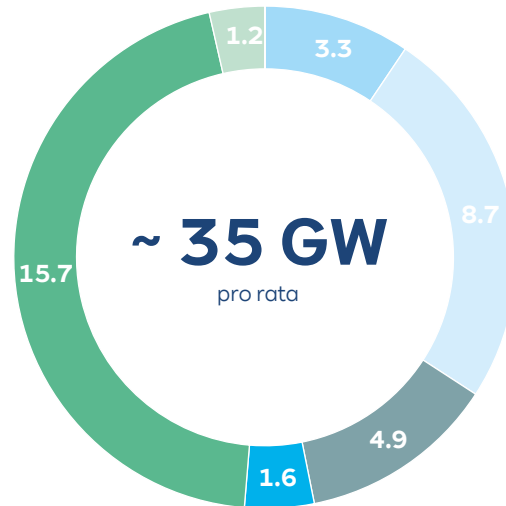
# We bevinden ons in een uitstekende positie voor de nieuwe energiewereld.

→ **Duurzame capaciteit** van ong. 16,9 GW operationeel

→ De **flexibele capaciteit** bestaat uit ongeveer 18,5 GW aan gas, waterkracht en biomassa

→ **Flexibele energiecentrales** als het veiligheidssysteem van de energievoorziening in onze Europese kernmarkten

**Totale groene capaciteit<sup>1</sup>**



## Windenergie op zee

Windenergie op zee

## Wind-/zonne-energie op land

Windenergie op land

Zonne-energie en batterij-opslag<sup>2</sup>

## Flexibele generatie

Waterkracht

Gas

Biomassa en waterstof

<sup>1</sup> Cijfers van December 2023, NB: Er kunnen afrondingsverschillen optreden. | <sup>2</sup> incl. opslagcentrales in het HBG-segment.

# Onze kernactiviteiten wijzen de weg naar een groene energiewereld.



## Windenergie op zee

Sterkste groei in Europa, aanzienlijk potentieel op wereldmarkten.



## Wind-/zonne- energie op land

Toezeggingen decarbonisatie versnellen groei in VS en Europa



## Batterij-opslag en flexibele productie

De Europese kernmarkten van RWE vragen om een nieuwe, koolstof-arme en flexibele productiecapaciteit



## Waterstof

Waterstof krijgt steeds meer momentum in Europa.



## Energiehandel en klantoplossingen

Door de decarbonisatie van de industrie neemt de vraag naar maatoplossingen toe.

# RWE is een van de grootste duurzame-energiebedrijven ter wereld.

2  
nr

offshore  
wereldwijd

2  
nr

zonne-energie  
VS

4  
nr

zonne- en  
windenergie  
VS

3  
nr

wind- en zonne-  
energie  
GB

4  
nr

wind- en zonne-  
energie  
EU

resultaten  
20+ jaar  
duurzame  
energie



# Samen op weg naar een groene energiewereld.



## Maatschappij

Wij realiseren de  
energietransitie en zijn  
**klimaatneutraal  
in 2040**



## Klanten

Wij leveren **groene  
energieoplossingen**  
en ondersteunen de  
**decarbonisatie** van  
de industrie



## Medewerkers

Wij bieden een zeer aan-  
trekkelijke en **internationale**  
werkomgeving met een  
aanzienlijke groei in **groene  
technologieën**.  
Wij staan achter onze  
medewerkers die te maken  
krijgen met de  
energietransitie.

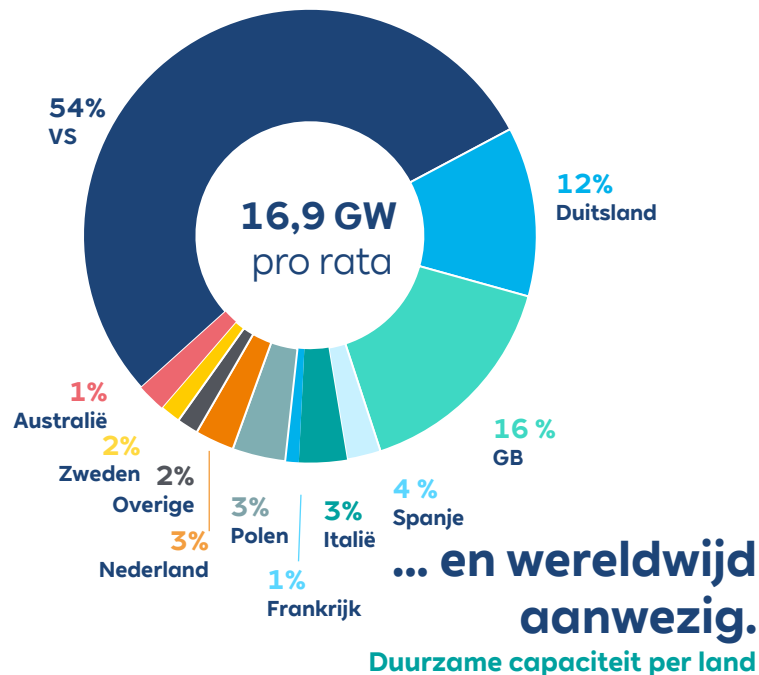
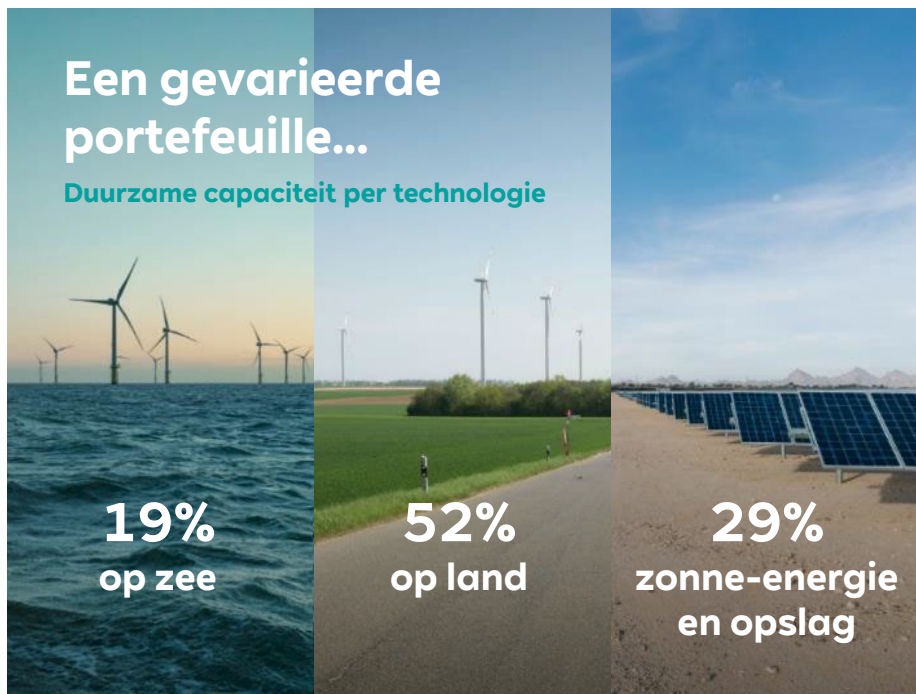


## Aandeelhouders

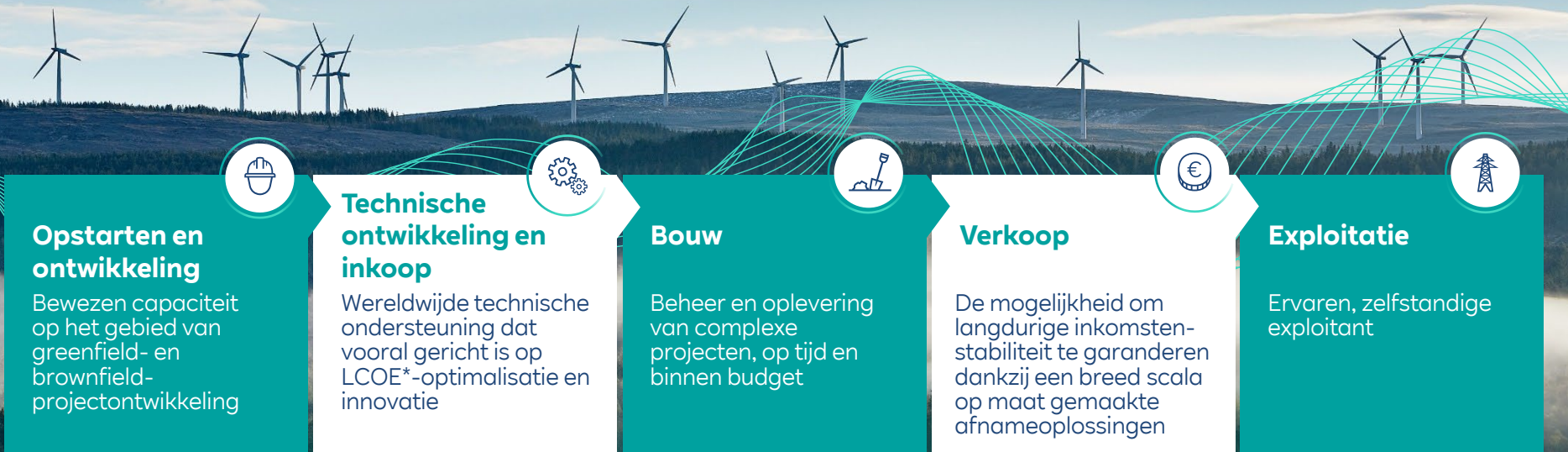
**Wij creëren  
waarde voor onze  
aandeelhouders** door  
winstgevende groene  
groei.

**Our energy for a sustainable life.**

# Een sterke positie op de duurzame energiemarkt. De ideale omstandigheden voor een groene, mondiale en waardevolle toekomst.



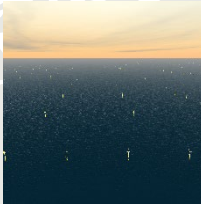
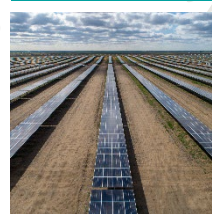
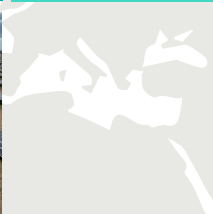
# Dankzij onze geïntegreerde activiteiten langs de volledige waardeketen van het project kunnen wij maximale waarde vastleggen



\*Levelized Cost of Energy



# Hoogtepunten van onze duurzame projecten

|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sofia</b> <br> <b>1,4 GW</b><br>Het grootste offshore-project van RWE |                                                                                                                                                                | <b>Limondale</b> <br> <b>249 MWac</b><br>872.000 modules op 770 hectare | <b>Hickory Park</b> <br> <b>196 MWac</b><br>Stroomafname-overeenkomst voor 30 jaar | <b>Megabatterij 117+</b> <br> <b>117 MW</b><br>Virtuele koppeling met run-of-river-centrales | <b>Selinus</b> <br> <b>25 MW</b><br>Tiltechnologie tijdens transport van rotorbladen |                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                           | <b>Baron Winds</b> <br> <b>122 MW</b><br>32 windturbines in de staat New York |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                      | <b>RWE-zonnepark indeland</b> <br> <b>13 MWac</b><br>Gebruik van dagbouw-mijn gebied         | <b>Thor</b> <br> <b>1,1 GW</b><br>Torens van CO <sub>2</sub> -gereduceerd staal      |                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>220 MW batterij-opslag</b> <br> <b>220 MW</b><br>Koppeling innovatieve technologieën      |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>TetraSpar</b> <br> <b>~ 4 MW</b><br>Proefcentrale drijvende windenergie                   |                                                                                                                                                                        | <b>Agri-PV</b> <br> <b>R&amp;D</b><br>Zonne-energie en landbouw |

## Legenda

-  Wereldleider-projecten
-  Innovatieprojecten
-  Hybride projecten
-  Transformatieprojecten



# Onze strategie blijkt **veerkrachtig te zijn** in een veranderende omgeving.

## Markttrends

## Onze strategie

**Schaarste en hogere  
volatiliteit  
van energiemarkten**

Geïntegreerd bedrijfsmodel met flexibele en vaste energieproductie als aanvulling op de portefeuille duurzame energiebronnen

**Situatie met hogere  
rentes**

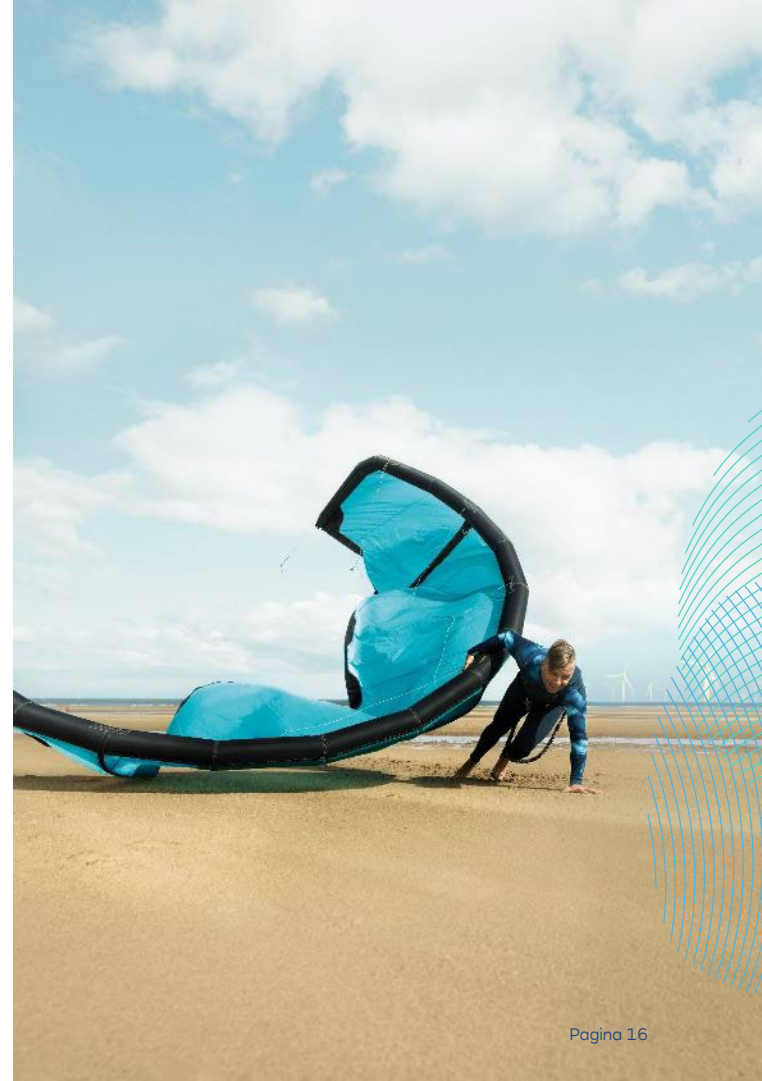
Financiële kracht en langlopende verplichtingen

**Hogere inflatie**

Inkomstenstromen gekoppeld aan inflatie

**Uitdagingen in de  
leveringsketen**

Proactieve inkoopstrategie



# Op weg naar een groene energiewereld stimuleren wij de klimaatneutrale transformatie van maatschappij en industrie.

Meer dan

55

miljard euro van  
2024 tot 2030  
geïnvesteed in  
krachtige en groene  
productiecapaciteit.

65

gigawatt groene  
netcapaciteit tot  
2030.



## Voorbeeld van een zonne-energiecentrale:

Hickory Park is ons grootste  
opslagproject voor zonne-  
energie in de VS.



## Voorbeeld van een windpark:

Sofia voor de Britse kust: ons  
grootste offshore-project ter  
wereld, met een capaciteit van  
1,4 GW.

# We versnellen onze investerings in schone technologieën.

Groene netto-geldinvesteringen  
2021 - 2023<sup>1</sup>

20  
mrd euro

2024 - 2030

55  
mrd euro

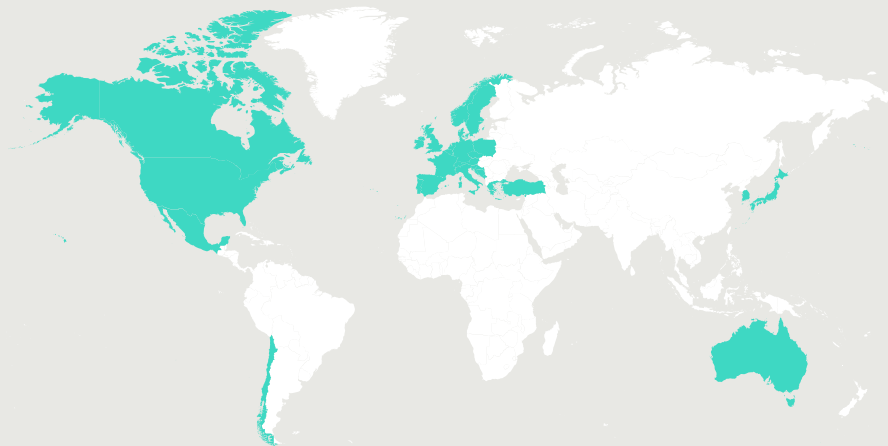
Aanvullingen nettocapaciteit  
2024 - 2030

≥ 30  
GW

<sup>1</sup> 13 mrd organisch en 7 mrd M&A

# RWE 2030 – Op weg naar duurzame groei.

Portefeuille met groene activa in  
geïndustrialiseerde lagerisicolanden



Groene-productieportefeuille in lijn met  
het 1,5 °C-emissiereductietraject (SBTi)

**>65 GW**

Groene-  
productie-  
portefeuille

**>9 mrd euro** Aangep. EBITDA

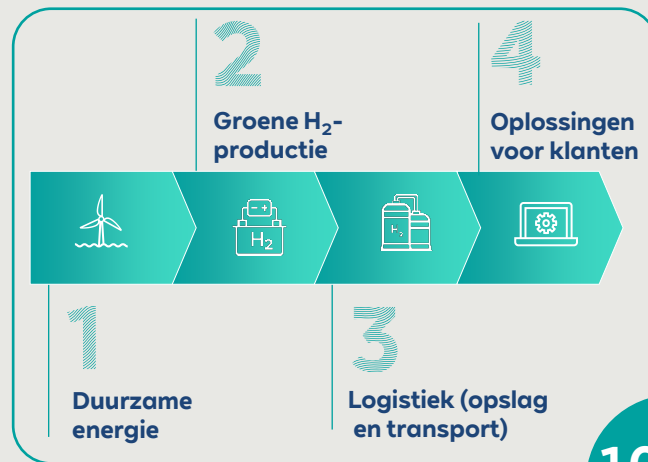
**3 mrd euro** Aangep. netto-  
inkomen



# We zijn ideaal gepositioneerd voor de waterstofeconomie met uitgebreide expertise in de volledige waardeketen.



Ga voor meer informatie naar onze [themapagina over waterstof](#)



Opmerking: 10 GW pro rata voornamelijk vroege ontwikkelingsprojecten + 2 GW RWE in 2030. Grafiek geeft geselecteerde waterstofontwikkelingsprojecten weer

**10 GW**  
pro rata

# De transitie versnellen: hoe innovatieve oplossingen ons helpen om vandaag de uitdagingen van morgen aan te gaan.



## Drijvende windenergie op zee

Samen met gerenommeerde partners produceren wij windenergie in compleet nieuwe regio's. Deze technologie wordt steeds belangrijker, vooral in landen met steil aflopende kusten, zoals Japan, de VS en Frankrijk.

## Recyclebare rotorbladen

Bijna de helft van alle Sofia-windturbines zal voorzien worden van speciale recyclebare rotorbladen. Onze leverancier Siemens Gamesa maakt ze met behulp van een nieuw type hars. Deze hars heeft een chemische structuur die het mogelijk maakt om de verschillende materialen van elkaar te scheiden. En hierdoor wordt het mogelijk om de individuele onderdelen te hergebruiken als het rotorblad het einde van zijn levenscyclus heeft bereikt.

## Omzetting in meerdere brandstoffen

Door zuiveringsslib te verhitten, wordt de fosfor in het slib afgescheiden. Het resterende gasmengsel bevat waterstof en koolstof, en kan verder worden verwerkt om basischemicaliën of brandstoffen te produceren.



## Drijvende zonneparken

zijn een milieuvriendelijke manier van energieopwekking, maar worden nog niet op grote schaal toegepast. In tegenstelling tot systemen die op de grond worden geplaatst, worden de zonnepanelen op drijvers gemonteerd die op open water en op zee worden gelegd.



## Batterij-opslag

RWE exploiteert opslagsystemen in Europa en de VS en heeft ervaring met verschillende lithium-ionentechnologieën. Een aantal mogelijke innovaties zijn herbruikte accu's van elektrische voertuigen, duurzame energie en opslagtoepassingen. RWE beschikt ook over voldoende interne capaciteit om systemen te integreren en over een eigen EMS.<sup>1</sup>

*EMS: energiemanagementsysteem*

# Ons sterke commerciële platform

## Duidelijk georganiseerd in 3 kernactiviteiten

### Trading & Origination

- **Contactpunt voor groothandelsmarkten voor energie** wereldwijd – fysieke en financiële producten
- **Energietransitie-investeringen** in grondstofgebaseerde activa en bedrijven waar we waarde kunnen toevoegen door onze solide handelscapaciteiten en ons diepgaande inzicht in de grondstofmarkten voor energie



### Commercial Asset Optimisation

- **Optimalisatie** van fysieke en contractuele energie-activa – van langetermijnafdekking tot dispatch-beslissingen
- **Energy Transition Origination** is verantwoordelijk voor het opstarten van waterstofprojecten



### Energy Supply & Services

- **Management en optimalisatie** van de pan-Europese gasportefeuille van de groep, gasleverings-, opslag- en transportcontracten en de wereldwijde LNG-portefeuille
- **Commodity Solutions** als volwaardige dienstverlener voor industriële klanten en aggregators



# RWE: Een aantrekkelijke werkgever voor zo'n 20.000 werknemers – in meer dan 30 landen.

## → Onze energie heeft impact

RWE is de energiebron voor miljoenen mensen over de hele wereld. En nu gaan we al die energie groen maken. Dit is een kans om een sleutelrol te spelen tijdens onze reis, en om de energietransitie vorm te geven als onderdeel van een internationale onderneming.

## → Diversiteit

Er mogen geen belemmeringen zijn om te presteren, wat iemands cultuur, etniciteit of religie ook is. Wij zorgen ervoor dat iedereen dezelfde kansen krijgt en profiteert van een collegiale werkomgeving en een oprechte, gastvrije cultuur.

## → Lokale activiteiten

Bij RWE zien wij het in de praktijk brengen van onze sociale verantwoordelijkheid als een erekwesitie. Wij helpen duizenden vrijwilligers die in hun vrije tijd goede doelen ondersteunen die hen nauw aan het hart liggen, en we werken samen met plaatselijke scholen en gemeenschappen.

## → Onze mensen

Wij richten ons op loopbaanontwikkeling. Van gevestigde afstudeerprogramma's tot royale prestatiegerelateerde beloningen, er zijn werknemers die al tientallen jaren bij RWE werken. Onze inclusieve, collegiale en stimulerende omgeving is gebaseerd op vertrouwen en respect. We delen onze vaardigheden, wisselen ervaringen uit en staan open voor nieuwe perspectieven.

## → Flexibel en veilig

Bij RWE komen gezondheid en veiligheid op de eerste plaats. We ondersteunen een flexibele werkcultuur en zorgen voor een uitstekende balans tussen werk en privé.



**Our energy  
has impact.  
Use yours  
for good.**



**Werken bij RWE**





# Over de hele linie verantwoordelijkheid nemen. Als onderdeel van de maatschappij geven wij actief vorm aan de toekomst.



**55 miljard euro**

wordt van 2024 tot 2030 geïnvesteerd in de groene energiewereld van morgen.



We ondersteunen het klimaatakkoord van Parijs, het UN Global Compact en de UN Duurzame Ontwikkelingsdoelen.

**23,1%**

van onze bestuursleden zijn vrouwen.



**1366**

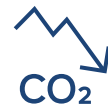
patenten en  
patentaanvragen in  
2023.



**> €125  
miljoen**

startkapitaal voor de  
RWE Foundation.

**-27%**



minder CO<sub>2</sub>-uitstoot van  
onze energiecentrales  
tussen 2022 en 2023.

**3508**



Nieuwe  
medewerkers  
bij RWE in  
2023.

**45 TWh**

elektriciteit uit  
duurzame bronnen.

## Our energy for a sustainable life



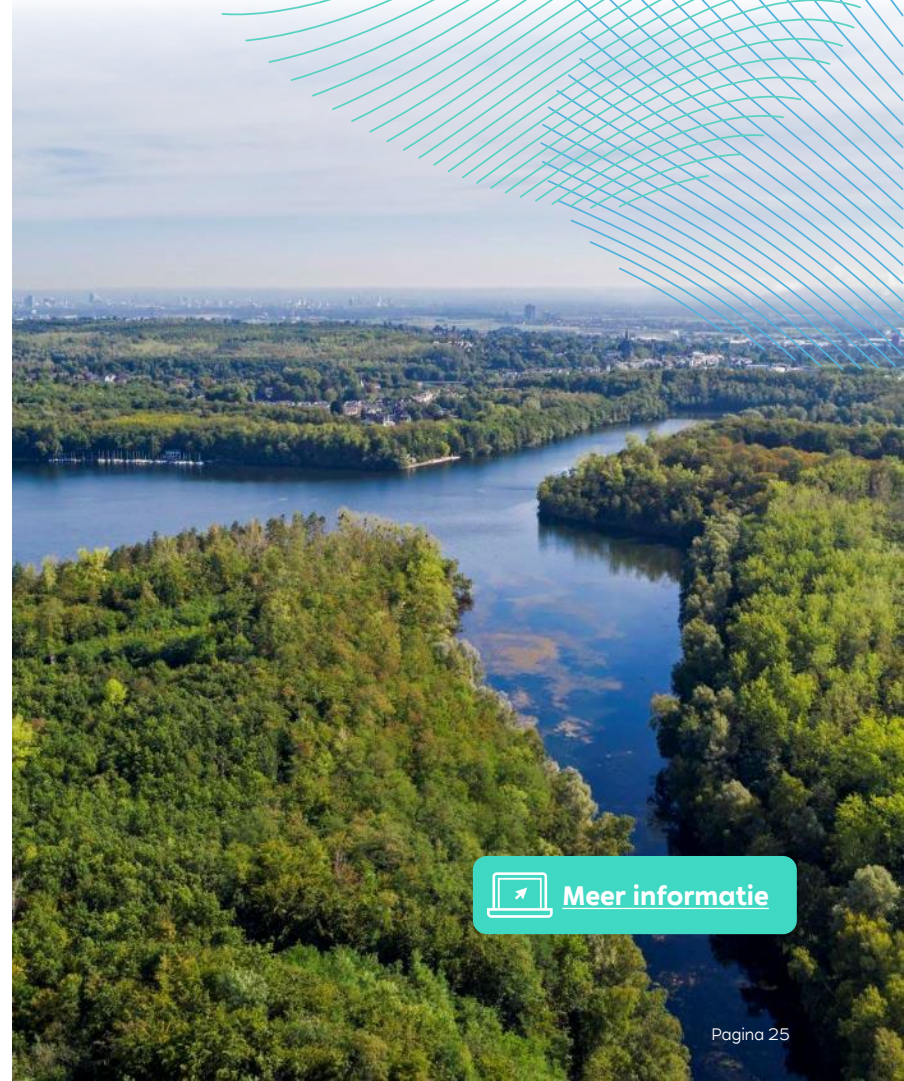
**onze duurzaamheid**

# Als verantwoordelijke partner, weten we waar wij vandaan komen.

Inmiddels zijn we uitgegroeid tot een internationale onderneming, maar onze **wortels liggen in het Duitse Rijn- en Ruhrgebied**. We zijn opgegroeid met deze regio's – en zij met ons. En dat inzicht heeft geleid tot onze toewijding.

Als een betrouwbare partner nemen we onze verantwoordelijkheid in elke regio waar we energie produceren. Wij ondersteunen talrijke **sociale initiatieven**, educatieve samenwerkingsverbanden en sponsoren lokale projecten.

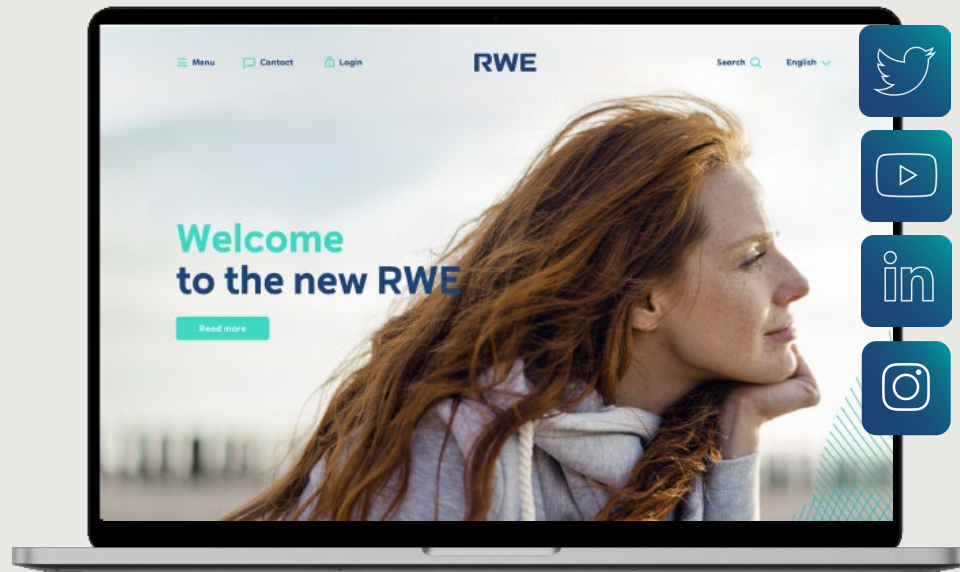
De komende decennia zullen we ons ook bezighouden met de hoogwaardige, ecologische land- en bosbouwkundige **recultivering** van onze dagbouwminen.



[Meer informatie](#)

# Blijf op de hoogte!

## Volg ons:



→ [X/Twitter](#)

→ [YouTube](#)

→ [LinkedIn](#)

→ [Instagram](#)

→ [Website \(Global\)](#)

→ [Website \(Benelux\)](#)



# De weg wijzen naar een groene energiewereld.



**RWE**

**Hartelijk dank.**



# Let op:

Dit document bevat uitspraken die gericht zijn op de toekomst. Deze verklaringen zijn een weerspiegeling van de actuele meningen, verwachtingen en aannames van de directie en zijn gebaseerd op informatie die momenteel beschikbaar is voor de directie. Toekomstgerichte uitspraken zijn geen belofte op de verwezenlijking van toekomstige resultaten en ontwikkelingen en bevatten bekende en onbekende risico's en onzekerheden. Verschillende factoren kunnen er daarom toe leiden dat de daadwerkelijke toekomstige gebeurtenissen en ontwikkelingen aanzienlijk afwijken van de verwachtingen en aannames die in dit document worden uitgedrukt.

Tot deze factoren behoren voornamelijk veranderingen van de algemene economische en concurrerende omgeving. Ook andere factoren kunnen van invloed zijn op de toekomstige resultaten en ontwikkeling van de groep, waaronder, maar niet beperkt tot: ontwikkelingen op de financiële markten, schommelingen in wisselkoersen, en nationale en internationale wetswijzigingen, met name met betrekking tot belastinggerelateerde regelgeving. Noch de groep, noch aan de groep gelieerde bedrijven zijn verplicht om de verklaringen in deze kennisgeving te wijzigen.